

SALZGITTER AG

SALCOS®

SALzgitter Low CO2-Steelmaking

14. Mai 2025

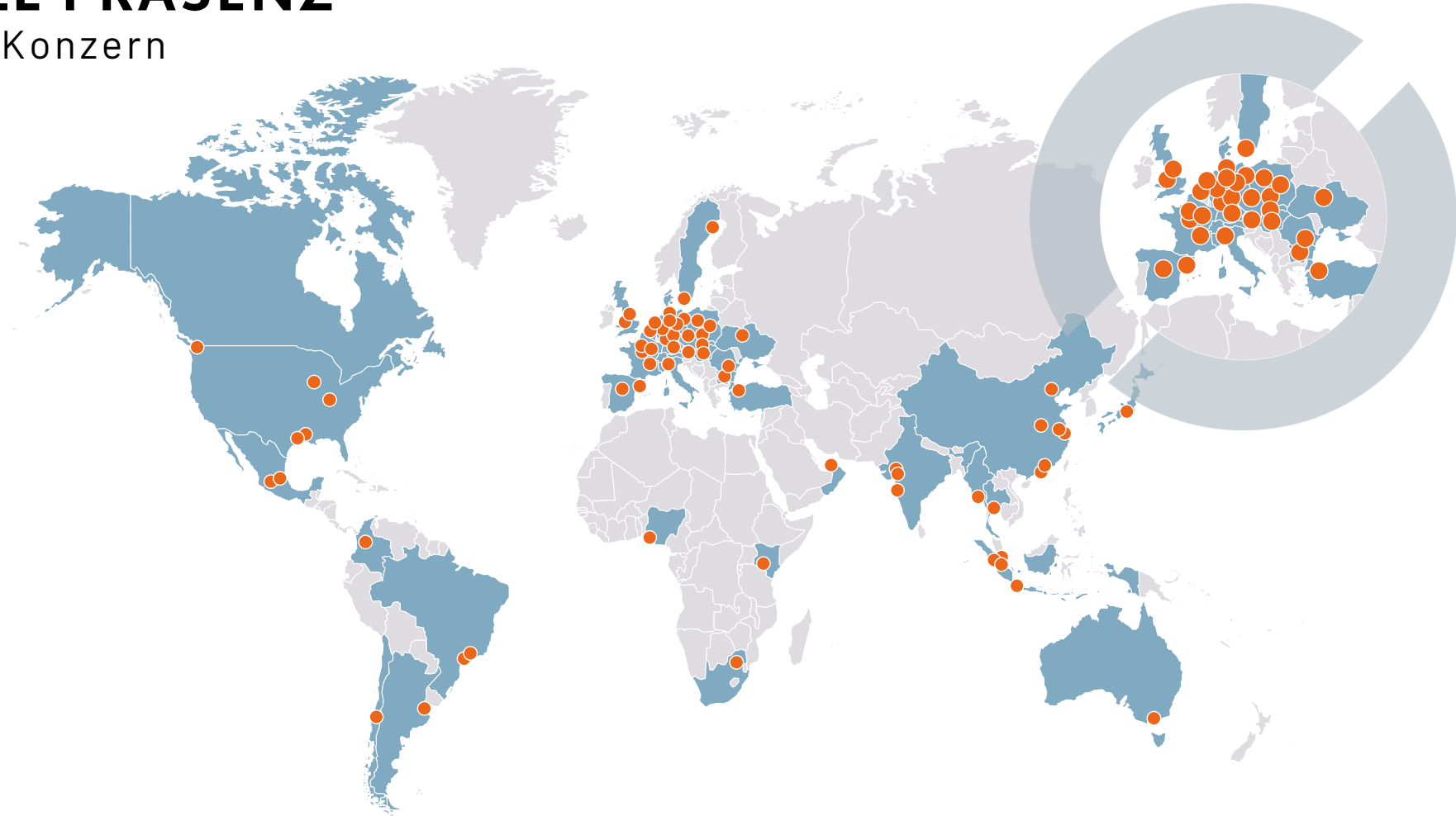


SALZGITTERAG

Mensch, Stahl und Technologie

Globale Präsenz

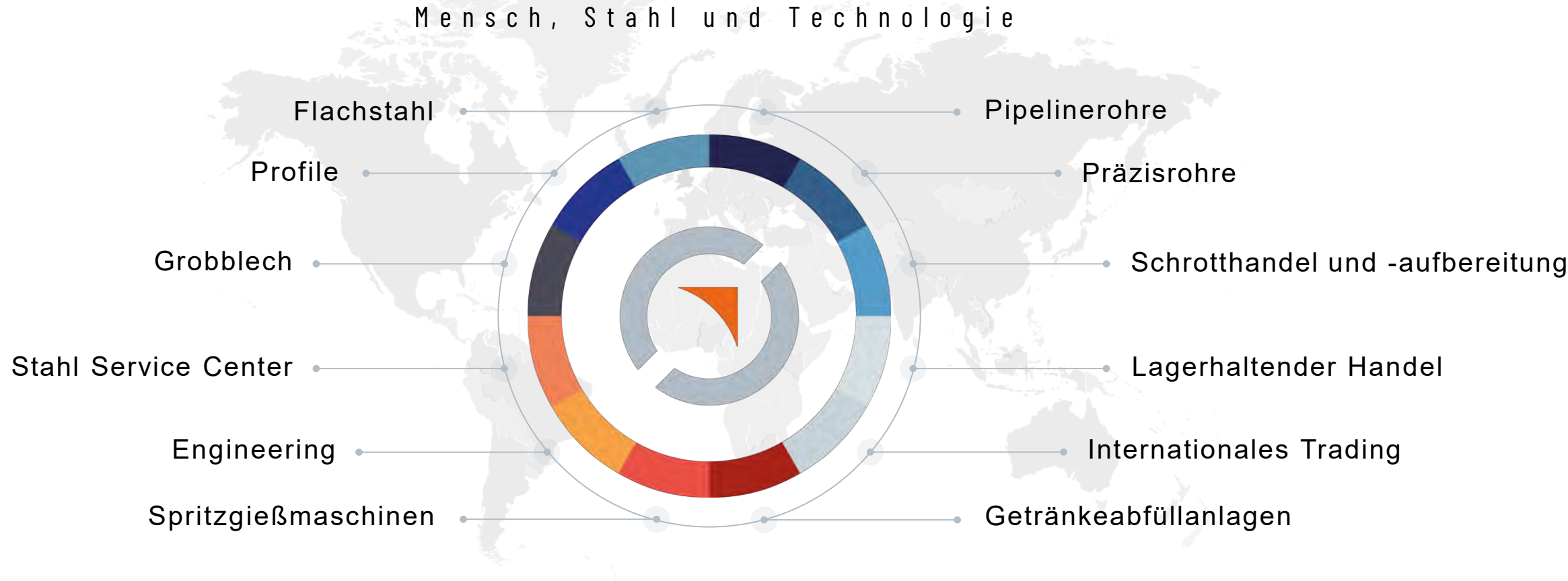
Salzgitter-Konzern



Stahlerzeugung in Deutschland-, Stahlverarbeitung in Europa verortet; Handel und Technologie global aufgestellt

AUSGEWOGENES PRODUKTPORTFOLIO

Salzgitter-Konzern



KONZERNSTRUKTUR UND ECKDATEN GJ 2024

Salzgitter-Konzern

Salzgitter-Konzern

Außenumsatz kons.: 10,0 Mrd. € / EBT:-296,2 Mio. € / Mitarbeiter: 22.381

Stahlerzeugung

/ **Außenumsatz:** 3,4 Mrd. €
/ **Mitarbeiter:** 7.578
/ **EBT:** -60,9 Mio. €



Stahlverarbeitung

/ **Außenumsatz:** 1,6 Mrd. €
/ **Mitarbeiter:** 4.233
/ **EBT:** -391,4 Mio. €



Handel

/ **Außenumsatz:** 3,1 Mrd. €
/ **Mitarbeiter:** 1.850
/ **EBT:** -81,2 Mio. €



Technologie

/ **Außenumsatz:** 1,8 Mrd. €
/ **Mitarbeiter:** 5.957
/ **EBT:** 93,5 Mio. €



Alle Angaben zu Mitarbeitern per 31.12.

DIE STAHLINDUSTRIE

Schlüsselbranche für die deutsche Volkswirtschaft und für das Erreichen der Klimaziele



„Stahl ist der wahrscheinlich nachhaltigste und universellste Werkstoff in der großtechnischen Anwendung. Stahl ist in unserer Gesellschaft fest verankert, flexibel einsetzbar und begegnet uns in sämtlichen Lebensbereichen. Was ihn aber besonders wertvoll macht: Stahl ist unendlich recyclebar.“

Gunnar Groebler, Vorstandsvorsitzender der Salzgitter AG

EUROPEAN GREEN DEAL: FIT FÜR DIE KLIMAZIELE 2030

Umsetzungsdruck über Zertifikatehandel

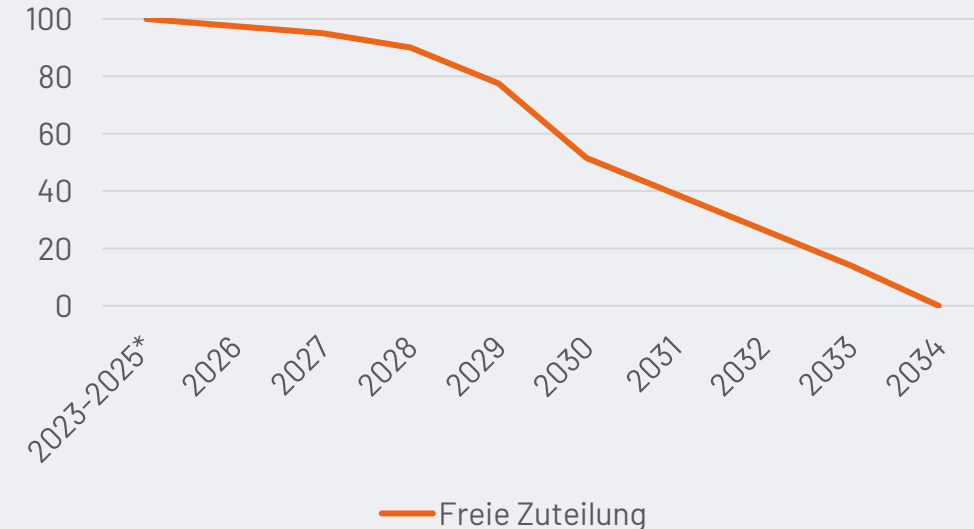


Abschluss der „Fit for 55“-Verhandlungen im April 2023



- / **Kostenlose Zuteilung** von Zertifikaten im **EU-ETS** wird ab 2026 **bis 2034** schrittweise **auslaufen** (Verlauf siehe rechts)
- / **Straßenverkehr und Gebäude ab 2027** im neuen **EU-ETS II**
- / **Grenzausgleichsmechanismus CBAM**:
Aber: Lösung für Exportausgleich steht noch aus.
Wiedervorlage des Themas für 2025 angekündigt
- / Darüber hinaus:
Schrittweise Verknappung der CO₂-Zertifikate-Menge insgesamt

Überarbeitung des EU ETS – Abschmelzpfad der freien Zuteilung



*Die heutige Unterdeckung der Branche liegt bereits bei durchschnittlich ca. 25-30%!

Stahlhersteller müssen mit deutlich steigenden Kosten für die Produktion via Hochofen rechnen.

SÄULEN DER STRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“

Vision und Mission

PIONEERING FOR CIRCULAR SOLUTIONS

Mit unseren innovativen Produkten und Prozessen sind wir Marktführer für Circular-Economy-Solutions in globalen industriellen Wertschöpfungsketten.



PARTNERING FOR TRANSFORMATION

Gemeinsam gehen wir entschlossen neue Wege, transformieren die Industrie und schaffen nachhaltige Werte für die Zukunft.

MASSNAHMEN ZUR DEKARBONISIERUNG

In unserer Strategie Salzgitter AG 2030 fest verankert



/ Reduzierung der Scope 1 und 2 Emissionen gegenüber dem Jahr 2021 um mehr als 50 %



/ Strombezug ausschließlich aus regenerativen Quellen



/ Ausweitung Schrottreyclingaktivitäten



/ Beschleunigte Dekarbonisierung im Rahmen von SALCOS®



/ Ab 2026: 1/3 der Produktion ist auf SALCOS®-Route umgestellt



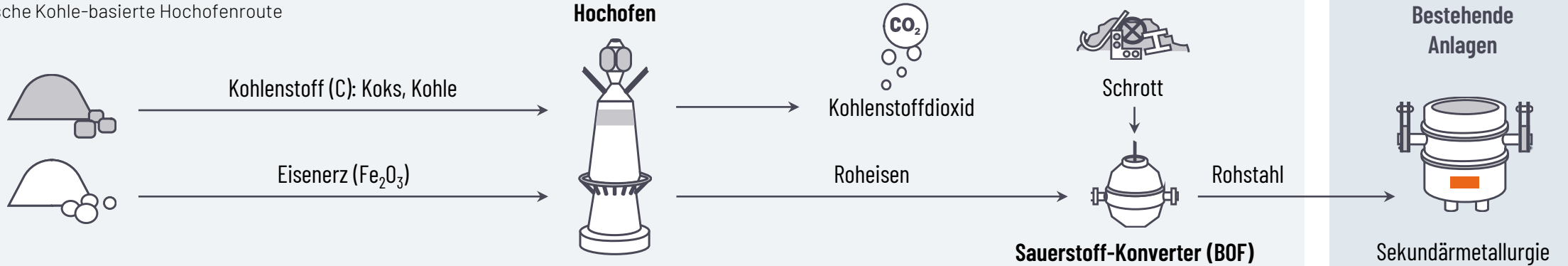
/ Bereits 2033: Transformation des Hüttenwerks abgeschlossen



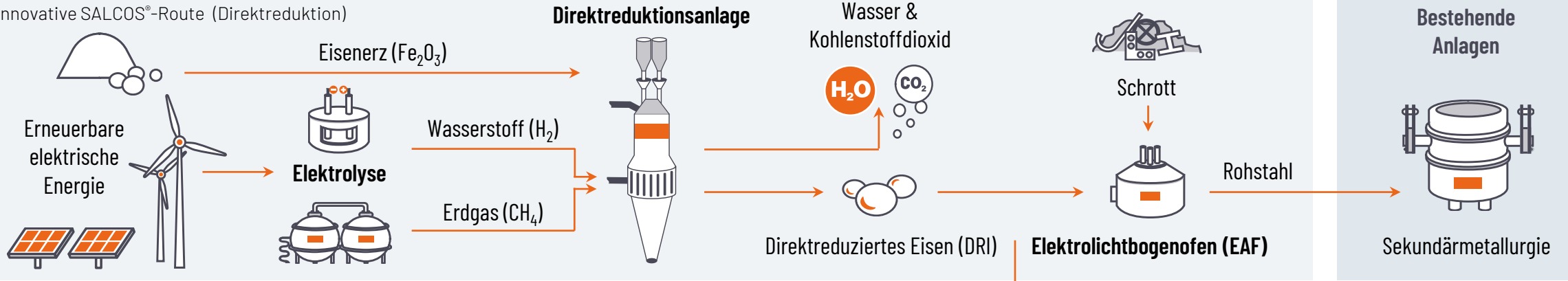
TECHNISCHE UMSETZUNG

Vergleich der konventionellen und der zukünftigen Produktionstechnologie

Klassische Kohle-basierte Hochofenroute



Innovative SALCOS®-Route (Direktreduktion)

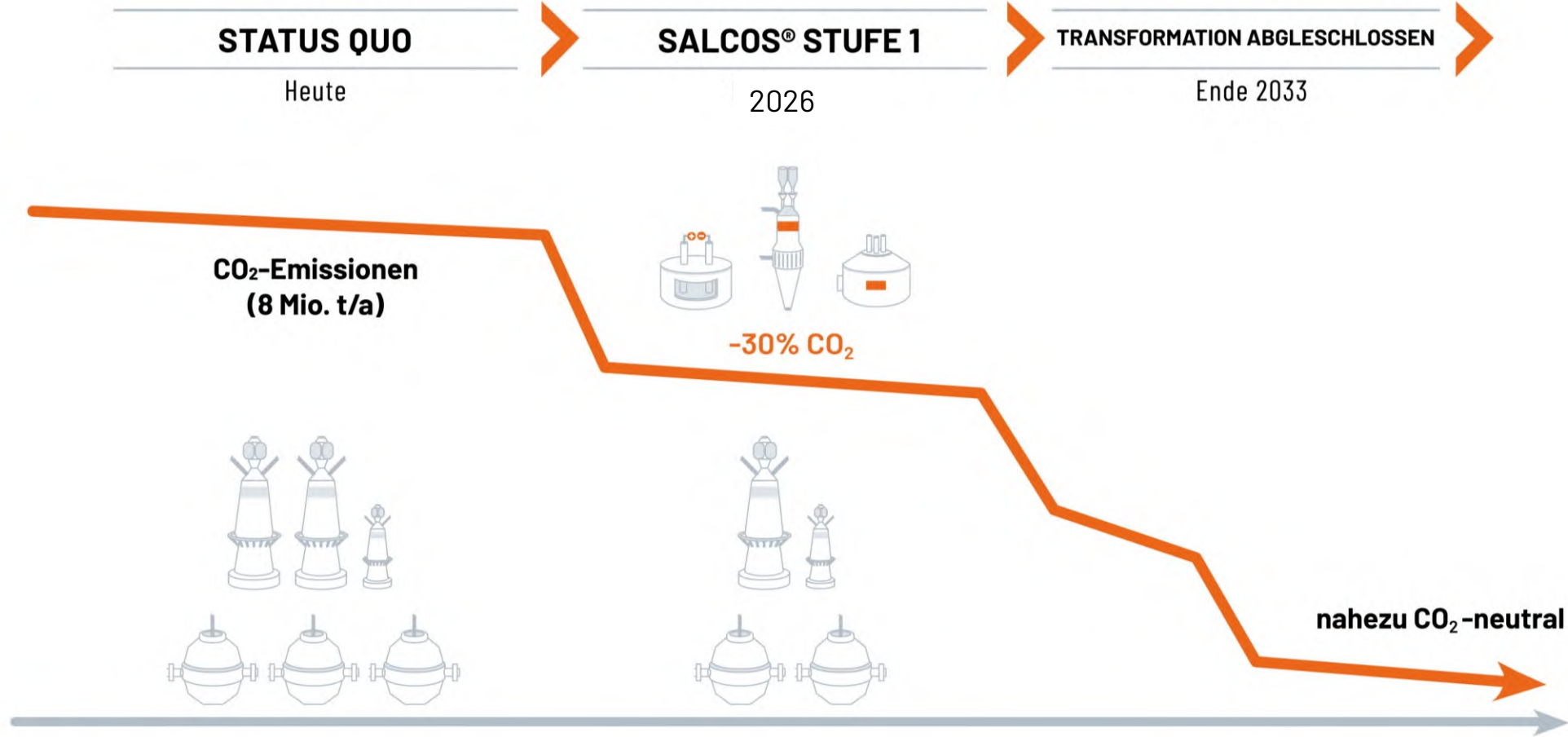


ENERGIRON (flexible Variation von Erdgas und H_2)
DRI TECHNOLOGY BY TENOVA AND DANIELI

Dieser Teil der zukünftigen Prozessroute ist bereits heute am Standort Peine vorhanden.

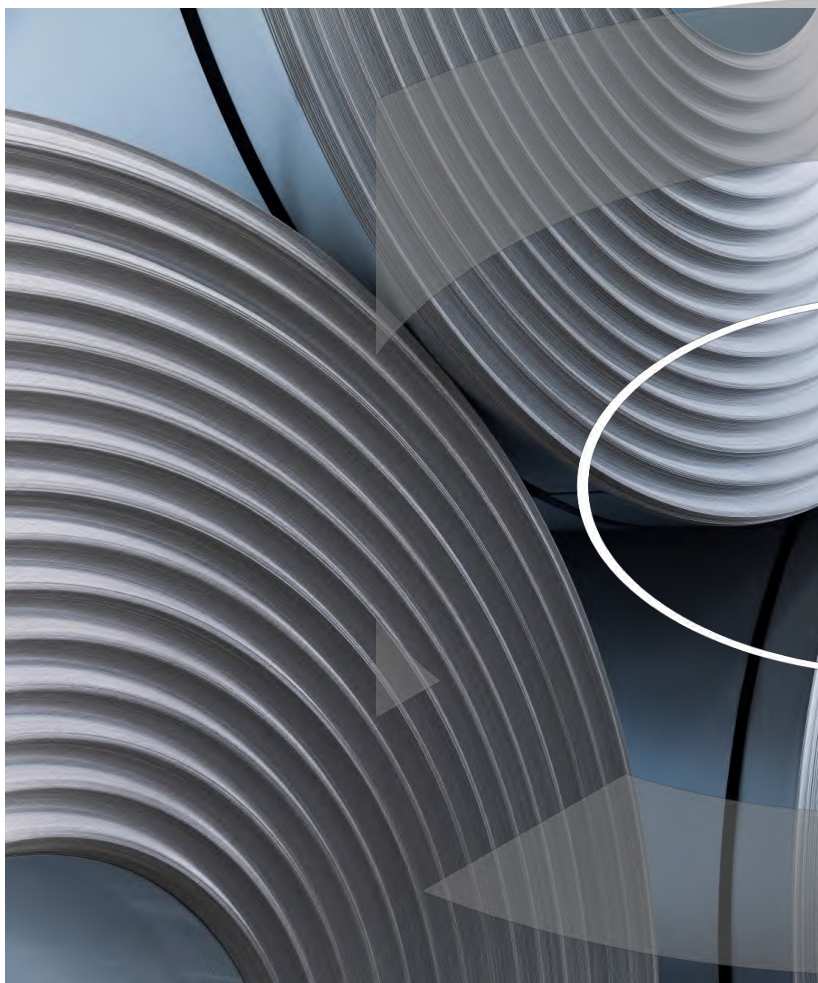
TRANSFORMATION DES STAHLSTANDORTES SALZGITTER

zeitliche Abfolge SALCOS®

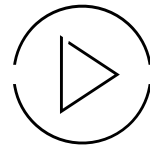


HOCHLAUF DER SALCOS-ROUTE

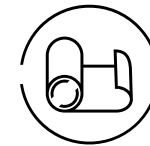
Großtechnisch verfügbar bereits ab 2026



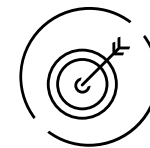
Zertifizierte, physische Minderung der CO₂-Emissionen durch SALCOS®-Prozess



Wir werden 2026 mit Produkten von der SALCOS®-Route am Markt sein



Güterspezifische Hochlaufkurven. Perspektivisch wird das komplette Produktportfolio SZFG von der SALCOS®-Route verfügbar sein



Transformation des Stahlstandortes Salzgitter ist in 2033 abgeschlossen

HÜTTENWERK SALZGITTER – ANLAGENINTEGRATION

Baufeld und geplante Umsetzung SALCOS® Stufe 1



SALCOS® BAUSTELLE

HERBST 2024



WIR BEFINDEN UNS MITTEN IN DER TRANSFORMATION

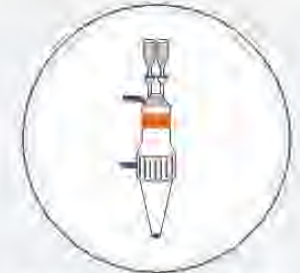
Nun gilt es die Wettbewerbsfähigkeit der Region und Deutschlands wiederherzustellen



klassische Kohle-basierte
Hochofenroute



WETTBEWERBSFÄHIGKEIT



wasserstoff-basierte
SALCOS®-Route (Direktreduktion)

PUSH-FAKTOREN

- / Europäischer **Emissionshandel**
- / Zeitlich begrenzte **Förderung der Investitions- und Betriebsmehrkosten**

PULL-FAKTOREN

- / Sicherstellung der **Strom-, Erdgas- und H2-Infrastruktur**
- / Wettbewerbsfähige **Strom- & Wasserstoffpreise**
- / **Schutz** vor **unfairem** internationalem **Wettbewerb**
- / Freiwilliges **Kennzeichnungssystem** CO₂e reduzierter Stahl (LESS)
- / Etablierung **Grüner Leitmärkte** über staatliche Anreize

SALCOS





FÖRDERMITTEL FÜR SALCOS® STUFE 1

Signifikante Unterstützung bei Investitionskosten

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz



**Finanziert von der
Europäischen Union**
NextGenerationEU

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



**Niedersächsisches Ministerium
für Umwelt, Energie, Bauen und Klimaschutz**



**Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft,
Verkehr, Bauen und Digitalisierung**

STAHL WIRD VON MENSCHEN GEMACHT



SALZGITTERAG
Mensch, Stahl und Technologie